

CURSO DE FORMACIÓN SOBRE EVENTOS CULTURALES SOSTENIBLES E INCLUSIVOS

MÓDULO 2: Diagnóstico de tu Evento

Convirtiendo la Lista de Verificación en una Herramienta Estratégica

Curso de Formación sobre Eventos Culturales Sostenibles e Inclusivos

PROYECTO KULTINCLUSION NÚMERO DE PROYECTO 2023-RO01-KA220-ADU-000156918



Financiado por la Unión Europea. Las opiniones y puntos de vista expresados solo comprometen a su(s) autor(es) y no reflejan necesariamente los de la Unión Europea o los de la Agencia Ejecutiva Europea de Educación y Cultura (EACEA). Ni la Unión Europea ni la EACEA pueden ser considerados responsables de ellos.

Las imágenes de esta presentación fueron generadas mediante herramientas de generación de imágenes con inteligencia artificial integradas en la plataforma Gamma, con el fin de ilustrar visualmente escenarios y conceptos de formación. No representan a personas reales ni a eventos reales.



MÓDULO 2

Diagnóstico de tu Evento: Convirtiendo la Lista de Verificación en una Herramienta Estratégica

Este módulo presenta un enfoque estructurado para el diagnóstico de sostenibilidad e inclusión dirigido a organizadores de eventos culturales. En lugar de basarse en percepciones o buenas intenciones, los participantes aprenderán a aplicar un marco riguroso y medible para evaluar la situación real de su evento.

Público Objetivo

Organizadores de eventos culturales, formadores, gestores de proyectos

Programa

Curso de Formación Erasmus+ sobre Eventos Culturales Sostenibles e Inclusivos

Cambio Fundamental

De la sostenibilidad vaga al diagnóstico estructurado

SECCIÓN 1

Escenario Inicial – La Ilusión de "Lo Estamos Haciendo Bastante Bien"

Anna reflexiona sobre su impacto en el ecosistema y se siente motivada. Dice:

- "Reciclamos."
- "Usamos luces LED."
- "Somos inclusivos."

Pero cuando profundiza:

- Los residuos se separan solo entre bastidores, no en las zonas públicas
- La iluminación LED representa solo el 20% del consumo total de energía
- El sitio web es accesible, pero el software de venta de entradas no lo es
- Los voluntarios no están formados en inclusión
- Nadie ha medido jamás las emisiones de transporte

Se da cuenta de algo importante: **Las buenas intenciones no son medición.**

Este módulo se centra en un cambio fundamental: **De la sostenibilidad vaga al diagnóstico estructurado.**

Por Qué Importa el Diagnóstico

La mayoría de los organizadores actúan según la percepción. Pero la percepción está moldeada por:

El hábito

La suposición

La visibilidad selectiva

La deseabilidad social

El diagnóstico estructurado reduce los puntos ciegos.

Este enfoque refleja la lógica del **Reglamento de Taxonomía de la UE (UE) 2020/852**, que enfatiza objetivos medioambientales medibles en lugar de declaraciones:

<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:32020R0852>

También se alinea con el énfasis en el seguimiento y la evaluación de la **Guía del Programa Erasmus+**:

<https://erasmus-plus.ec.europa.eu/programme-guide>

- ☐ Si la sostenibilidad y la inclusión son prioridades estructurales, deben ser **diagnosticables**.

SECCIÓN 3

La Lista de Verificación No Es un Formulario. Es un Espejo.

La **Lista de Verificación KULTinclusion** cubre:

Áreas de Sostenibilidad Ambiental

- Energía
- Residuos
- Agua
- Transporte
- Aprovechamiento sostenible
- Biodiversidad
- Compensación de carbono
- Alojamiento
- Legado comunitario
- Educación y sensibilización

Áreas de Inclusividad

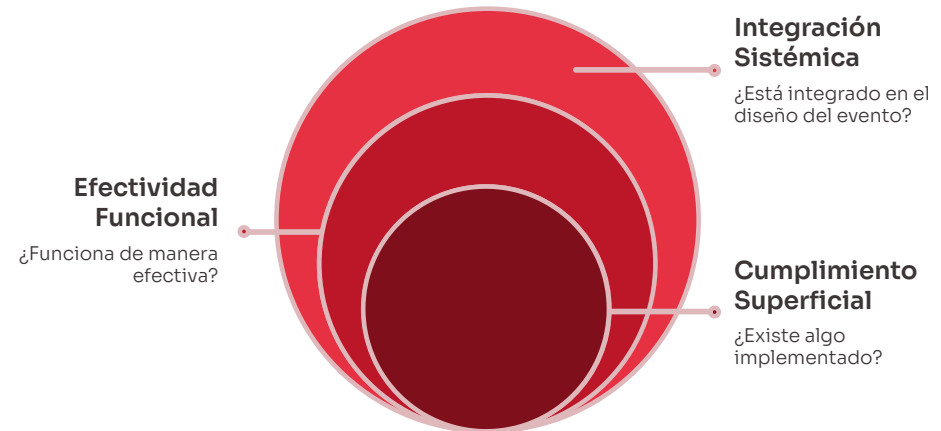
- Accesibilidad física
- Consideraciones sensoriales
- Accesibilidad comunicativa
- Accesibilidad digital
- Programación inclusiva
- Asequibilidad
- Protección de género e infancia
- Formación del personal
- Inclusión alimentaria
- Mecanismos de retroalimentación
- Preparación para emergencias

La mayoría de los organizadores tratan las listas de verificación como herramientas de cumplimiento. Pero aquí la **transformamos en un instrumento de diagnóstico estratégico.**

SECCIÓN 4

El Modelo de Diagnóstico de Tres Niveles

En lugar de responder **Sí / A veces / No** de forma superficial, aplica este modelo de tres niveles.



Cada nivel revela una capa más profunda de comprensión — pasando de la acción simbólica a la integración sistémica.



MODELO DE DIAGNÓSTICO EN TRES NIVELES

Nivel 1 – Cumplimiento Superficial

1

La Pregunta

"¿Hay algo implementado?"

2

Ejemplo

¿Proporcionamos contenedores de reciclaje? → **Sí.**

 Pero **el cumplimiento superficial no mide la calidad.**

MODELO DE DIAGNÓSTICO EN TRES NIVELES

Nivel 2 – Eficacia Funcional

1

La Pregunta

"¿Funciona de manera efectiva?"

2

Ejemplo

¿Los contenedores están claramente etiquetados? ¿Se supervisan? ¿Los residuos se separan correctamente?

 **A menudo esto revela debilidades.**

Nivel 3 – Integración Sistémica

1

La Pregunta

"¿Está esta práctica integrada en el diseño del evento?"

2

Ejemplo

¿Se considera la reducción de residuos en los contratos con proveedores? ¿Forma parte de la comunicación? ¿Se supervisa después del evento?

Este nivel distingue la **acción simbólica** de la **integración sistémica**.

Este enfoque sistémico refleja los principios de la ISO 20121 para la gestión sostenible de eventos: <https://www.iso.org/standard/69304.html>

SECCIÓN 5

Construyendo un Marco de Puntuación Práctico

Ahora lo operacionalizamos. Para cada elemento de la lista de verificación, puntúate del **0 al 3**:

Puntuación	Nivel	Descripción
0	No abordado	No se ha tomado ninguna acción
1	Mínimo / simbólico	Gesto superficial, sin impacto real
2	Funcional pero limitado	Funciona en la práctica pero no está completamente integrado
3	Totalmente integrado y monitorizado	Sistémico, medido, reportado

EJEMPLO:

Gestión Energética

- **0** → Generador diésel, sin evaluación
- **1** → Algo de iluminación LED
- **2** → Electricidad de red + renovable parcial
- **3** → Suministro renovable + monitorización + reporte

Accesibilidad

- **0** → Sin adaptación
- **1** → Acceso físico básico
- **2** → Acceso físico + apoyo comunicativo
- **3** → Accesibilidad totalmente diseñada + personal formado + retroalimentación

PASO 1

Puntúa Todas las Áreas

 Dedica **30–45 minutos** y puntúa cada categoría con honestidad. **No sobreestimes.**



Áreas de Sostenibilidad Ambiental

Puntúa cada una de las 10 áreas ambientales de 0 a 3 utilizando el marco de puntuación.



Áreas de Inclusividad

Puntúa cada una de las 11 áreas de inclusividad de 0 a 3 utilizando el marco de puntuación.



Autoevaluación Honesta

Resiste la tentación de sobreestimar. El valor del diagnóstico reside en la precisión, no en obtener una puntuación alta.

PASO 2

Identificar el Desequilibrio

Puedes descubrir:

Patrón A

- Puntuación ambiental alta
- Puntuación de inclusión baja

Patrón B

- Buena accesibilidad
- Sin estrategia de carbono

El diagnóstico se basa en el reconocimiento de patrones.

PASO 3


Mapa de Matriz de Prioridades

Crema una cuadrícula simple: **Impacto (Alto / Bajo)** vs **Viabilidad (Alta / Baja)**

Para cada área débil, pregúntate:

→ Si se mejorara, ¿reduciría significativamente el impacto?

→ ¿Es esto alcanzable de forma realista en un año?

 Prioriza las áreas que sean: **Alto impacto + Alta viabilidad**

Caso Aplicado – Precios de Entradas

Anna puntúa "Accesibilidad económica" con un 1

- Entrada fija: €15
- Sin reducciones
- Sin precio libre
- Sin colaboraciones comunitarias

Asume que bajar el precio reduce los ingresos.

Prueba un pequeño cambio:

- Introduce 50 entradas reducidas a €8
- Se asocia con una organización juvenil
- Mantiene el precio estándar

Resultado:

- Las entradas se agotan
- Aumenta la asistencia juvenil
- Los ingresos totales no cambian

El diagnóstico reveló un sesgo de suposición. La accesibilidad económica es infraestructura de inclusión.

Esto se alinea con el Pilar Europeo de Derechos Sociales, que promueve el acceso igualitario a la participación cultural: https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/priorities-2019-2024/economy-works-people/jobs-growth-and-investment/european-pillar-social-rights_en



SECCIÓN 6

Lo que Revela el Diagnóstico

La puntuación estructurada a menudo revela:

Exceso de Confianza

Puntuaciones que se asumen más altas de lo que son en realidad

Debilidades Invisibles

Áreas que nunca se examinaron porque nunca se cuestionaron

Acción Simbólica

Gestos que parecen significativos pero que no tienen un impacto medible

Prioridades Desalineadas

Recursos invertidos en áreas de bajo impacto mientras las brechas críticas persisten

El diagnóstico no es un juicio. Es claridad.

Ejercicio de Autoevaluación Guiada

📄 Complete los siguientes pasos de forma individual o en grupos pequeños. Permita entre 30 y 45 minutos.

01

Puntúe todas las áreas de sostenibilidad (0–3).

03

Identifique:

- Sus 3 áreas más fuertes
- Sus 3 áreas más débiles

02

Puntúe todas las áreas de inclusividad (0–3).

04

Seleccione un área donde la mejora sea realista dentro de 6 meses.

- 📄 Escriba un párrafo breve explicando:
- ¿Por qué era débil esta área?
 - ¿Qué suposición limitó la acción?
 - ¿Qué podría cambiar primero?

SECCIÓN 8

Del Diagnóstico a la Conciencia Estratégica

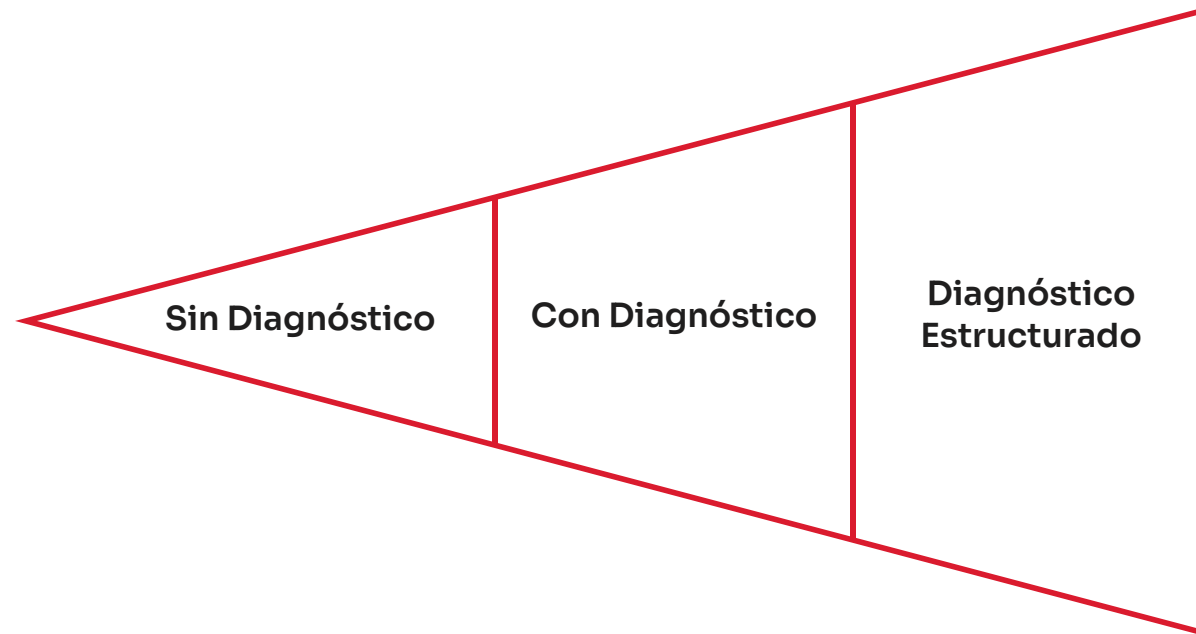
Este módulo no te pide que lo arregles todo. Te pide que **veas con claridad**.

Sin Diagnóstico:

- Las acciones son aleatorias
- Las mejoras son anecdóticas
- El impacto permanece invisible

Con Diagnóstico:

- Las decisiones se vuelven estratégicas
- Los recursos se priorizan
- La responsabilidad se vuelve medible



REFLEXIÓN FINAL

Reflexión Final

La sostenibilidad y la inclusión no son valores abstractos. **Son sistemas de diseño.**

El diagnóstico transforma:

"Creemos que lo estamos haciendo bien."

"Sabemos dónde estamos."

📄 En el **Módulo 3**, pasaremos del diagnóstico al **rediseño operativo ambiental**.